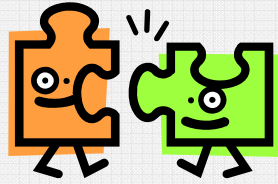


# Планирование ОНРС

Carlos  
Avila

Бухарест,  
Румыния



3 декабря 2007 г.

“Если намерен захватить Вену, возьми этот город.”

Наполеон Бонапарт

“Удача приходит тогда, когда предварительная подготовка и  
шансы сходятся.”

Эрл Найтингейл

## ***5 шагов на пути создания механизма ОНРС***

1. Планирование
2. Сбор данных
3. Обработка данных
4. Анализ данных
5. Итоговый отчет



# Шаг 1: Планирование

## ❖ **Междисциплинарная группа**

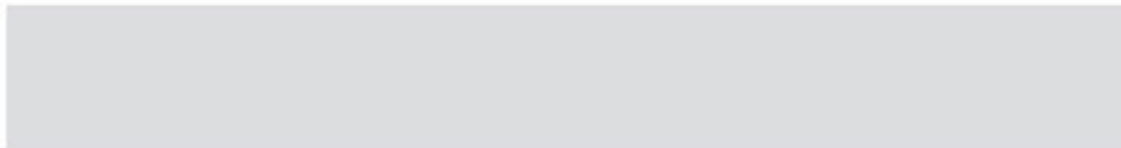
- *Определение основных кандидатур для включения в состав группы*
- *Определение стратегии и методологии (кто чем занимается, с кем работает, в какие сроки и т.д.)*

## **На основании общенациональных ответных действий**

- *Определение приоритетов*
- *Определение методов сбора данных (анкетирование, формы для почтовой рассылки и т.п.)*
- *Информирование главных участников о предназначении ОНРС и необходимости оказывать поддержку*

## **Шаг 1: Планирование**

- *Анализ и адаптация, по мере необходимости, инструментов ОНРС.*
- *Уточнение основного круга анкетлируемых лиц, потенциальных источников информации (картирование заинтересованных сторон)*
- *Составление сетевого графика сбора информации.*



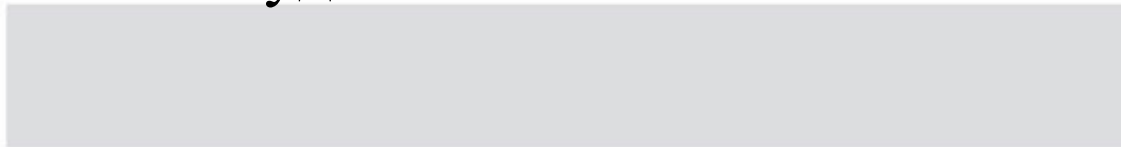
## ***Шаг 1: Планирование***

- *Картирование нужной информации*
- *Решение о том, где должны быть сосредоточены основные усилия*
- ***Главные поставщики услуг***
  - *Важнейшие функциональные обязанности*
  - *Составление контрольного перечня*
  - *Анализ доступности информации (может оказаться весьма полезным использование того или иного инструмента по аналогии с действием уличного светофора – «зеленый, желтый и красный»)*



## *Шаг 1: Планирование*

- ◆ *Государственные расходы*
- ◆ Данные, собираемые государственными органами, являются основным источником информации
- ◆ Как правило, эти сведения можно извлечь из бюджетной документации государственных структур
- ◆ Сборники данных бюджетного финансирования и результатов проведения аудита
- ◆ Данные о бюджетировании и доходах формируются
  - министерствами финансов
  - комиссиями по финансам
  - органами аудита



## *Шаг 1: Планирование*

- ◆ *Государственные расходы*
- ◆ Лишь в немногих государственных системах бюджетирования используется такая классификация расходов, которая является достаточно детальной и соответствует стандартным определениям ОНРС.
- ◆ У групп специалистов по отслеживанию расходующих средств должна быть реальная возможность дифференцировать затраты как на сектор здравоохранения, так и на другие сектора, в частности на образование, социальное развитие и т.д., в целях их привязки к статьям расхода в формате ОНРС.



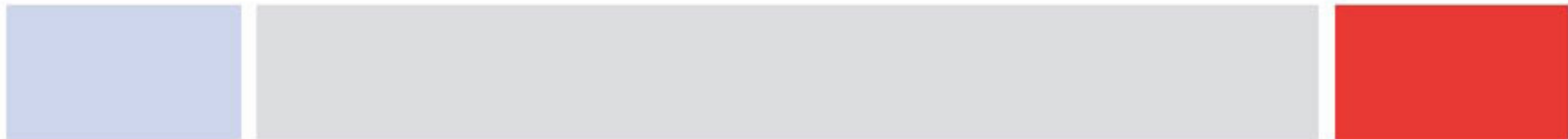
## ***Шаг 2: Сбор данных***

- ❖ Сбор данных с использованием адаптированных инструментов
- ❖ Составление национального профиля с включением демографических, эпидемиологических и экономических данных для их дальнейшей оценки



## **Шаг 2: Сбор данных**

- ◆ **Выход на источники финансирования**
  - *В качестве первого шага для уточнения источников финансирования могут послужить контакты с заинтересованными сторонами, что упростит получение необходимой информации*
  - *Будет весьма кстати иметь рекомендательные письма от вышестоящих органов, чтобы провести такое анкетирование*



## Шаг 2: Сбор данных

- ◆ **Выход на источники финансирования**
  - *Несмотря на то, что Распорядителям средств больше известно об Источниках их поступления, в том числе на противодействие ВИЧ/СПИДу, они не всегда с готовностью делятся такой информацией, поэтому в данном случае необходимо осуществлять особый подход с использованием всех подходящих для этого стратегий.*



## *Шаг 2: Сбор данных*

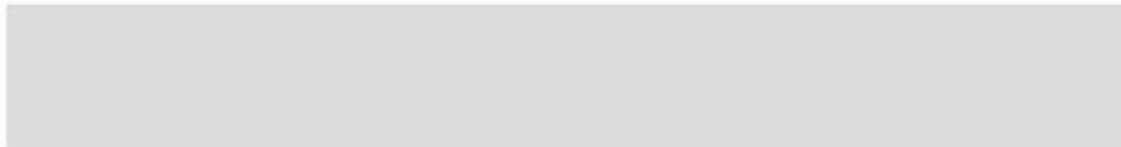
- Выход на поставщиков товаров и услуг (определите важнейшие из них с точки зрения политической значимости или уровня затрат).
- Исключительно важно дать подробное объяснение цели исследования, необходимых данных и конфиденциальности информации.



## *Шаг 2: Сбор данных*

### ❖ **Установление контактов с поставщиками медицинских услуг:**

- Больницы, центры здоровья, диспансеры
- Директор/руководитель центра
- Старшие медсестры и сестринский персонал могут оказаться основными поставщиками информации, так как им лучше других известно, где можно разыскать нужную информацию.



## *Шаг 2: Сбор данных*

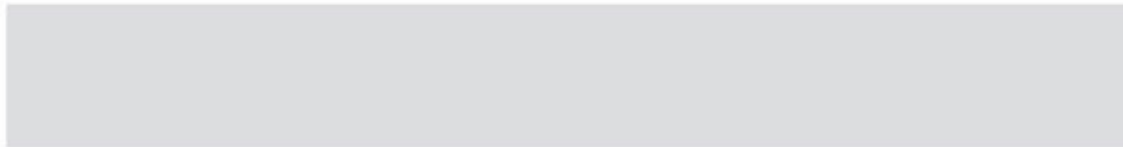
### ◆ **Сбор информации**

- Составление сетевого графика на этапе планирования исследования и доведение его до сведения всех участников, с тем чтобы в ходе работы они руководствовались установленными крайними сроками.
- Непрерывный мониторинг является обязательным для того, чтобы снимать возможные вопросы, возникающие при сборе данных и в процессе исследования в целом.



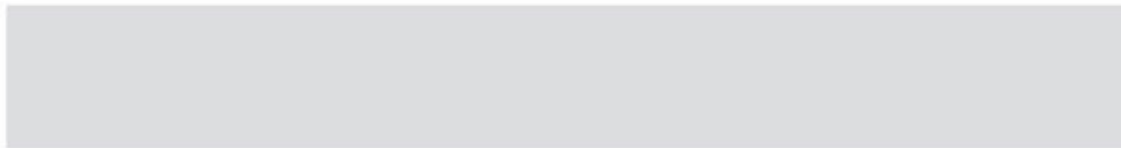
## **Шаг 3: Обработка данных**

- Собранные данные можно структурировать в соответствии с матричной схемой формирования базы данных.
- При выполнении этой задачи можно воспользоваться электронными таблицами в Excel и программным обеспечением RTS (Система учета расходов).
- Такой ввод данных позволяет воспроизвести каждую операцию, выверить данные, выявить пробелы, нестыковки или двойной учет.
- Помогает в проведении перекрестных проверок.



## Шаг 3: Обработка данных

- ◆ Матричная система отчетности позволяет формировать отчеты в самых разных вариантах. Ниже приведены наиболее типичные таблицы с двойной записью данных для представления результатов:
- ◆ FS x ASC Источники финансирования с распределением по категории расходов
- ◆ FA x ASC Агенты финансирования с распределением по категории расходов
- ◆ PS x ASC Поставщики услуг с распределением по категории расходов
- ◆ FA x PS Агенты финансирования с распределением по поставщику услуг
- ◆ PS x PF Поставщики услуг с распределением по производственному фактору
- ◆ ASC x BP Категории расходов с распределением по группе бенефициаров



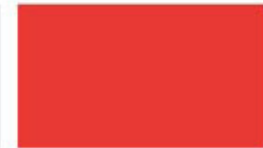
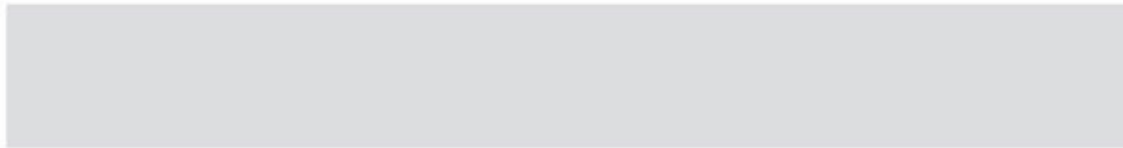
## ***Шаг 4: Анализ данных***

- На данном этапе подводится итог и проводится перекрестная проверка финансовых потоков и динамики расходов.
- Производится расчет показателей путем их сопоставления с другими цифровыми данными, включая численность населения страны, ЛЖВС, национальные расходы на здравоохранение и другие затраты.
- Подведение итогов.



## **Шаг 5: Итоговый отчет**

- ◆ **Описательный**
- ◆ **Прозрачность и изложение методов расчета**
- ◆ Не существует единственно возможной процедуры получения расчетных данных.
- ◆ Несомненно поощряется процесс обмена информацией о методах расчета.
- ◆ Соблюдение прозрачности при описании используемых методов.
- ◆ Соблюдение принципа прозрачности методов позволяет оценивать достоверность фактических расчетов.
- ◆ Поддержка непрерывного процесса обучения при разработке со временем усовершенствованных методов, которые могут быть нередко заимствованы учреждениями иного профиля.



## ***Использование полученных результатов***

- Результаты ОНРС представляют собой важную информацию для принятия решений и для национальных заинтересованных сторон, включая:
  - Национальные учреждения по проблеме СПИДа
  - Национальные органы по экономике
  - Источники и распорядителей финансовых средств на противодействие СПИДу
  - Поставщиков услуг и товаров
  - Людей, живущих с ВИЧ/СПИДом
  - Национальное и международное сообщество
  - Мониторинг Декларации о приверженности делу борьбы с ВИЧ/СПИДом



*Спасибо!*

